



جمهورية العراق  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
الجامعة التكنولوجية  
قسم هندسة المواد

## اعداد الخطة الاستراتيجية 2026-2021

المرحلة الثالثة: المحاور الأساسية لبناء الخطة الاستراتيجية  
لقسم هندسة المواد

اعداد

لجته صياغة الخطة الاستراتيجية في قسم هندسة المواد

ربيع الأول 1442

تشرين الثاني 2020

### 3- المحاور الأساسية لبناء الخطة الاستراتيجية لقسم هندسة المواد

- رؤية القسم
- رسالة القسم
- الاهداف العامة للجامعة
- الاهداف العملية لقسم هندسه المواد
- خطه العمل ومؤشرات الاداء الرئيسية

#### 1-3 رؤية القسم

ان يكون رائدا ومبدعا على المستوى الوطني في تعليم الطلاب في المرحلة الجامعية والدراسات العليا في مجال هندسة المواد. سيحصل الخريجون على المعرفة التي تؤهلهم للمضي قدما في تطوير الصناعة وتقديم الخدمات الحكومية والعمل في الأوساط الأكاديمية وخدمة المجتمع.

#### 2-3 رسالة القسم

يكرس قسم هندسة المواد لتزويد البلد بمتخصصين بقاعدة عريضة من المواد من خلال تطوير وتطبيق الكفاءات الأساسية لدينا والتي تشمل التعليم والبحث والتحليل والتصميم والتصنيع واختبار الأداء. والهدف من وظائفنا الأكاديمية والبحثية هو التطبيق العملي للمبادئ العلمية والهندسية لتوليد مواد جديدة ومفاهيم معالجة جديدة وتعزيز القدرات التقنية لحل المشاكل المتعلقة بإنتاج واستخدام المواد.

#### 3-3 الاهداف العامة للقسم

1. تطوير العملية التعليمية للدراستين الاولى والعليا خدمة لمؤسسات الدولة
2. الحصول على الاعتماد البرامجي
3. اعداد خريجين مؤهلين للعمل في مختلف مؤسسات الدولة.
4. دعم اعضاء الهيئة التدريسية وتطوير مهاراتهم.
5. تطوير البحث العلمي.
6. تنويع الموارد المالية للقسم وتعظيمها.
7. تحسين النظام الاداري للقسم.

#### 4-3 الاهداف العملية لقسم هندسة المواد

من اجل تحقيق الاهداف العامة للقسم هناك مجموعة من الاهداف العملية التي يجب تحقيقها في الفترة الزمنية المخصصة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية (2020-2026) لذا فهي تعبر عن امور نهائية محددده ويمكن اجمالها بما يلي:

**الهدف العام رقم (1):** تطوير العملية التعليمية للدراستين الاولى والعليا خدمة لمؤسسات الدولة

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية:

- 1-1 استحداث تخصصات علميه حديثه تحاكي التطور الحاصل محليا ودوليا
- 2-1 تخريج مهندسين اكفاء بمؤهلات ومهارات عالية في غرض تحقيق التنمية في مختلف النواحي العلمية والاقتصادية والاجتماعية
- 3-1 استخدام أحدث الطرق المتبعة في التعليم الهندسي لمواكبه التطور العلمي والتكنولوجي المتسارع
- 4-1 تأمين الملاكات التدريسية للجامعات والمعاهد العراقية من حملة الماجستير والدكتوراه في اختصاصات هندسه المواد المختلفة (بوليمر، سيراميك، معادن)

**الهدف العام رقم (2): الحصول على الاعتماد البرامجي.**  
يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية:

- 1-2 العمل الحثيث على تلبية شروط الاعتماد البرامجي بموجب المعايير الوطنية
- 2-2 العمل على تطور منظومه التعليم العالي في القسم بما يساهم في تعزيز دور الجامعة محليا ودوليا
- 3-2 تعزيز دور القسم في توعية المجتمع وتوثيق الروابط معه
- 4-2 تطوير البنية التحتية في القسم الخاصة بمنظومه الانترنت

**الهدف العام رقم (3): اعداد خريجين مؤهلين للعمل في مختلف مؤسسات الدولة**  
يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية:

- 1-3 المراجعة الدورية للمناهج الدراسية وتحديثها بما يتلاءم مع ما يتم اعتماده في الاقسام المناظرة العالمية
- 2-3 المراجعة الدورية للمقررات الدراسية وتحديثها وتضمينها المهارات المختلفة كالمهارات العلمية ومهارات التفكير وغيرها
- 3-3 اشراك ارباب العمل والخريجين في مراجعه المناهج والمقررات الدراسية واجراء عمليه التحسين المستمر استنادا الى مقترحاتهم
- 4-3 اعداد هيكلية تواصل مناسبة بين مجلس القسم وممثلي الطلبة لغرض الوقوف على احتياجاتهم وحل المشاكل التي تواجههم بما يخص جوده التعليم
- 5-3 تطوير البيئة التعليمية للطلبة المتمثلة بالقاعات التدريسية والمختبرات
- 6-3 تشجيع الطلبة على الاشتراك في المسابقات الرياضية والثقافية التي يقيمها قسم النشاطات الطلابية في الجامعة
- 7-3 تطوير التدريب الصيفي للطلبة من خلال متابعه الطلبة ميدانيا
- 8-3 تشجيع الطلبة على اقتراح مشاريع تخرج لها علاقة بالواقع الصناعي للبلد وتساهم في حل مشكله صناعيه

**الهدف العام رقم (4): دعم اعضاء الهيئة التدريسية وتطوير مهاراتهم**  
يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية:

- 1-4 تحسين البيئة التعليمية لأعضاء الهيئة التدريسية المتمثلة بمكاتب التدريسيين
- 2-4 تقديم الدعم اللوجستي لأعضاء الهيئة التدريسية
- 3-4 اشراك اعضاء الهيئة التدريسية بدورات تدريبيه لتطوير مهاراتهم
- 4-4 ايفاد اعضاء الهيئة التدريسية الى الجامعات العالمية الرصينة بصفه استاذ زائر

**الهدف العام رقم (5): تطوير البحث العلمي.**

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية:

- 1-5 تفعيل نظام المنح البحثية (المشاريع الريادية) لغرض توفير الدعم المالي لتنفيذ البحوث ذات التطبيق الصناعي
- 2-5 استحداث مختبر خاص بطلبة الدراسات العليا والباحثين ويكون المختبر مزودا بالأجهزة الحديثة والمعدات اللازمة وكافه المستلزمات الاخرى
- 3-5 توفير الدعم المالي لأعضاء الهيئة التدريسية لغرض المشاركة في المؤتمرات والمعارض العالمية الرصينة
- 4-5 تكوين مجاميع بحثية من اعضاء الهيئة التدريسية

**الهدف رقم (6): تنويع الموارد المالية للقسم وتعظيمها.**

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية:

- 1-6 تطوير المختبرات من خلال شراء اجهزه حديثه وصيانة الأجهزة الموجودة
- 2-6 تشكيل لجنة استشارية من اعضاء الهيئة التدريسية تقوم بتقديم خدماتها الاستشارية لمؤسسات الدولة ومن خلال المكتب الاستشاري في الجامعة
- 3-6 تشكيل لجنة صيانة احترافيه تأخذ على عاتقها تصليح وصيانة الأجهزة المختبرية
- 4-6 تنظيم القوانين الخاصة بالأمور المالية لغرض تخصيص نسبة من الاموال المتحصلة من فحوصات المختبرات لغرض صيانة الأجهزة المختبرية وتصليحها

5-6 تفعيل نظام المنح البحثية (المشاريع الريادية) اغراض زيادة الموارد المالية للقسم بشكل خاص والجامعة بشكل عام

**الهدف العام رقم (7): تحسين النظام الاداري للقسم.**

يمكن تحقيق هذا الهدف العام من خلال انجاز الاهداف العملية التالية:

1-7 اعداد دليل اداري للقسم يوضح صلاحيه ومهام كل من رئيس القسم ومعاونيه ورؤساء الفروع ومدراء الشعب والوحدات الإدارية

2-7 اعداد مخططات في جميع الاجراءات اللازمة لإنجاز اي عمل اداري بجميع اللجان العلمية ولجنه الترقيات

3-7 التطوير المستمر للقيادات والكوادر الادارية العاملة في القسم

5-3 الأهداف العامة والعلمية وخطط العمل ومؤشرات الأداء الرئيسية المرتبطة بها والجهات المسؤولة عن التنفيذ والفترات الزمنية

الفترة الزمنية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مؤشرات الأداء الرئيسية	خطط العمل	الأهداف العلمية للقسم	الأهداف العامة
2026 - 2022	- رئاسة القسم -المعاون العلمي -لجنة الدراسات العليا - رؤساء الفروع - معاون الاداري	عدد البرامج العلمية المستحدثة عدد تخصصات الدراسات العليا المستحدثة ● عدد القاعات المستحدثة	●استحداث تخصص المواد الاحيائية في الدراسات الأولية ●استحداث وحدة بحثية تعنى بالمواد الهندسية المتقدمة	1-1 استحداث تخصصات علميه حديثه تحاكي التطور الحاصل محليا ودوليا	1- تطوير العملية التعليمية للدراستين الاولى والعليا خدمة لمؤسسات الدولة
2026 - 2022	-مجلس القسم -شعبه ضمان الجودة	● مراجعه المناهج دوريا وتحديثها ● اجراء تقييم دوري لمخرجات التعلم ● اجراء الاستبيانات اللازمة	●تطبيق معايير الاعتماد البرامجي ●اجراء عمليه التحسين المستمر	1- 2 تخريج مهندسين اكفاء بمؤهلات ومهارات عالية في غرض تحقيق التنمية في مختلف النواحي العلمية والاقتصادية والاجتماعية	
2026 - 2022	- رئاسة القسم - معاون العلمي	● عدد الدورات التدريبية التي شارك بها اعضاء الهيئة التدريسية	●اشراك اعضاء الهيئة التدريسية بدورات تدريبيه لتطوير مهاراتهم	1- 3 استخدام أحدث الطرق المتبعة في التعليم الهندسي لمواكبه التطور العلمي والتكنولوجي المتسارع	
2026 - 2022	- رئاسة القسم - معاون العلمي - لجنة الدراسات العليا	● الاعداد المتحققة في زياده الطاقة الاستيعابية للطلبة ● عدد تخصصات الدراسات العليا المستحدثة	● زياده اعداد المقبولين في الدراسات العليا ●استحداث تخصصات المواد البوليمرية والسيراميكية والمعدنية في الدراسات العليا	1-4 تامين الملاكات التدريسية للجامعات والمعاهد العراقية من حملة الماجستير والدكتوراه في اختصاصات هندسه المواد المختلفة (بوليمر، سيراميك، معادن)	

الفترة الزمنية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مؤشرات الأداء الرئيسية	خطط العمل	الأهداف العلمية للقسم	الأهداف العامة
2026 - 2022	- شعبة ضمان الجودة	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد اعضاء الهيئة التدريسية المشارك بهذه اللجان</li> <li>وجود خطه للتحسين المستمر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اشراك اعضاء الهيئة التدريسية في اللجان المتعلقة بالحصول على الاعتماد البرامجي</li> <li>اعداد خطط التحسين المستمر لغرض الحصول على الاعتماد البرامجي</li> </ul>	<p>2-1 العمل الحثيث على تلبية شروط الاعتماد البرامجي بموجب المعايير الوطنية</p>	2. الحصول على الاعتماد البرامجي
2026 - 2022	-مجلس القسم	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقرير المراجعة الخاص بمنظومه التعليم في القسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اجراء مراجعة للعملية التعليمية في القسم</li> </ul>	<p>2-2 العمل على تطور منظومه التعليم العالي في القسم بما يساهم في تعزيز دور الجامعة محليا ودوليا</p>	
2026 - 2022	- مجلس القسم - اللجان العلمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد الخدمات المقدمة الى المجتمع</li> <li>نسبه الزيادة السنوية في عدد الاستشارات الهندسية و الفحوصات المختبرية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التوسع في الانشطة الخاصة بالقسم والمتعلقة بخدمة المجتمع</li> </ul>	<p>2-3 تعزيز دور القسم في توعية المجتمع وتوثيق الروابط معه</p>	
2026 - 2022	- لجنة الموقع الالكتروني في القسم - لجنة الصيانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة رضا اعضاء الهيئة التدريسية عن خدمه الانترنت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديث منظومة الانترنت في القسم</li> <li>ربط الحواسيب الموجودة في القسم بمنظومة انترنت داخلية</li> </ul>	<p>2-4 تطوير البنية التحتية في القسم الخاصة بمنظومه الانترنت</p>	

الفترة الزمنية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مؤشرات الأداء الرئيسية	خطط العمل	الأهداف العلمية للقسم	الأهداف العامة
2026 - 2022	- أعضاء الهيئة التدريسية - مجلس القسم - اللجان العلمية	• عدد المقترحات الواردة من أعضاء الهيئة التدريسية • عدد جلسات مجلس القسم المتضمنة مراجعة المناهج دوريا	• اشراك أعضاء الهيئة التدريسية في عملية تحديث البرامج • تحديث المناهج من قبل مجلس القسم استنادا لآراء أعضاء الهيئة التدريسية	1-3 المراجعة الدورية للمناهج الدراسية وتحديثها بما يتلاءم مع ما يتم اعتماده في الاقسام المناظرة العالمية	3. اعداد خريجين مؤهلين للعمل في مختلف مؤسسات الدولة
2026 - 2022	- رؤساء الفروع - شعبة الجودة - أعضاء الهيئة التدريسية	• عدد ورشات العمل المنعقدة بخصوص المقررات الدراسية • التحسين المستمر للمقررات الدراسية	• عقد ورشات عمل بخصوص وصف المقررات الدراسية • مراجعة المقررات الدراسية من قبل اللجان العلمية	2-3 المراجعة الدورية للمقررات الدراسية وتحديثها وتضمينها المهارات المختلفة كالمهارات العلمية ومهارات التفكير وغيرها	
2026 - 2022	- مجلس القسم - شعبة ضمان الجودة	• استبيانات حول اراء ارباب العمل ولجنة الخبراء والخريجين بخصوص المناهج والمقررات الدراسية	• عقد اجتماعات دورية مع ارباب العمل ولجنة الخبراء • استطلاع اراء الخريجين بخصوص المناهج والمقررات الدراسية	3-3 اشراك ارباب العمل والخريجين في مراجعه المناهج والمقررات الدراسية واجراء عمليه التحسين المستمر استنادا الى مقترحاتهم	
2026 - 2022	- رؤساء الفروع	• عدد الاجتماعات المنعقدة	• تنظيم اجتماعات دورية مع ممثلي الطلبة	3-4 اعداد هيكلية تواصل مناسبة بين مجلس القسم وممثلي الطلبة لغرض الوقوف على احتياجاتهم وحل المشاكل التي تواجههم بما يخص جوده التعليم	

2026 - 2022	- المعاون الإداري - لجنة الصيانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نوعية القاعات الدراسية من حيث صلاحية المقاعد والارضية والجدران</li> <li>• جرد بكافة المستلزمات الضرورية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• اجراء عمليات الصيانة الدورية للقاعات الدراسية</li> <li>• تزويد القاعات الدراسية بكافة المستلزمات الضرورية</li> </ul>	5-3 تطوير البيئة التعليمية للطلبة المتمثلة بالقاعات التدريسية والمختبرات	
2026 - 2022	- المعاون الإداري - لجنة الصيانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد مشاركات الطلبة في النشاطات الرياضية والفنية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• اشراك الطلبة بكافة النشاطات الرياضية والفنية</li> </ul>	6-3 تشجيع الطلبة على الاشتراك في المسابقات الرياضية والثقافية التي يقيمها قسم النشاطات الطلابية في الجامعة	
2026 - 2022	- لجنة التدريب الصيفي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيارة الطلبة المتدربين في مواقع التدريب واجراء عملية الاختبار الشفوي لهم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مفاتحة الدوائر والمؤسسات الحكومية التي يتعلق عملها بهندسة المواد لغرض اجراء عملية تدريب الطلبة خلال العطلة الصيفية</li> </ul>	7-3 تطوير التدريب الصيفي للطلبة من خلال متابعه الطلبة ميدانيا	
2026 - 2022	- المعاون العلمي - لجنة المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد مشاريع التخرج التي ساهمت في معالجة المشاكل الصناعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مفاتحة الدوائر والمؤسسات الحكومية التي يتعلق عملها بهندسة المواد لغرض عرض مشاكلهم الصناعية لغرض دراستها من قبل طلبة المرحلة الرابعة لغرض اعداد مشروع التخرج</li> </ul>	8-3 تشجيع الطلبة على اقتراح مشاريع تخرج لها علاقة بالواقع الصناعي للبلد وتساهم في حل مشكله صناعيه	

الفترة الزمنية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مؤشرات الأداء الرئيسية	خطط العمل	الأهداف العلمية للقسم	الأهداف العامة
2026 - 2022	- المعاون الإداري - لجنة الصيانة	• جرد بموجودات غرف التدريسيين من المستلزمات الضرورية	• صيانة غرف التدريسيين • تزويد غرف التدريسيين بالمستلزمات الضرورية	1-4 تحسين البيئة التعليمية لأعضاء الهيئة التدريسية المتمثلة بمكاتب التدريسيين	4. دعم أعضاء الهيئة التدريسية وتطوير مهاراتهم.
2026 - 2022	- المعاون الإداري	• وجود أجهزة الاستنساخ والطابعات	• تخصيص جهاز استنساخ وطابعة في كل الطوابق التي تقع فيها غرف التدريسيين	2-4 تقديم الدعم اللوجستي لأعضاء الهيئة التدريسية	
2026 - 2022	- المعاون العلمي	• عدد الدورات التدريبية التي شارك بها التدريسيين	• التنسيق مع مركز التعليم المستمر بخصوص الدورات التدريبية	3-4 اشراك أعضاء الهيئة التدريسية بدورات تدريبية لتطوير مهاراتهم	
2026 - 2022	- المعاون العلمي	• عدد الأساتذة الذين تم ايفادهم	• تسهيل اجراءات ايفاد التدريسيين الى الجامعات العالمية	4-4 ايفاد أعضاء الهيئة التدريسية الى الجامعات العالمية الرصينة بصفه استاذ زائر	

الفترة الزمنية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مؤشرات الأداء الرئيسية	خطط العمل	الأهداف العلمية للقسم	الأهداف العامة
2026 - 2022	- المعاون العلمي	• عدد العقود الموقعة مع الدوائر الحكومية	• مفاتحه الدوائر والمؤسسات الحكومية لغرض عرض مشاكلها والتعاقد مع طلبه الدراسات العليا بخصوص هذه المشاكل لغرض تمويل بحوثهم	1-5 تفعيل نظام المنح البحثية (المشاريع الريادية) لغرض توفير الدعم المالي لتنفيذ البحوث ذات التطبيق الصناعي	5. تطوير البحث العلمي.
2026 - 2022	- المعاون العلمي - مدير المختبرات	• عدد الأجهزة الحديثة التي تحويها المختبرات	• توفير مساحه كافيه لمختبر الدراسات العليا	2-5 استحداث مختبر خاص بطلبه الدراسات العليا والباحثين ويكون المختبر مزود بالأجهزة الحديثة والمعدات اللازمة وكافه المستلزمات الاخرى	
2026 - 2022	- المعاون العلمي	• عدد مشاركات اعضاء الهيئة التدريسية في المؤتمرات العالمية	• مفاتحه رئاسة الجامعة لغرض تخصيص المبالغ المالية اللازمة لمشاركه اعضاء الهيئة التدريسية في المؤتمرات العالمية	3-5 توفير الدعم المالي لأعضاء الهيئة التدريسية لغرض المشاركة في المؤتمرات والمعارض العالمية الرصينة	
2026 - 2022	- المعاون العلمي - رؤساء الفروع	• عدد المجاميع البحثية في القسم	• اعداد هيكلية للمجاميع البحثية في كل فرع وحسب التوجهات البحثية	4-5 تكوين مجاميع بحثيه من اعضاء الهيئة التدريسية	

الفترة الزمنية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مؤشرات الأداء الرئيسية	خطط العمل	الأهداف العلمية للقسم	الأهداف العامة
2026 - 2022	- المعاون العلمي - مدير المختبرات	• عدد الأجهزة التي تم شرائها	• مفاتحة رئاسة الجامعة لغرض شراء الأجهزة المختبرية الضرورية في طلبه الدراسات العليا	6-1 تطوير المختبرات من خلال شراء اجهزه حديثه وصيانة الأجهزة الموجودة	6. تنويع الموارد المالية للقسم وتعظيمها.
2026 - 2022	- رئاسة القسم - المعاون العلمي - مدير المختبرات	• عدد الاستشارات المقدمة من قبل اعضاء الهيئة التدريسية	• مفاتحه المكتب الاستشاري في الجامعة لغرض التعاون مع اللجنة الاستشارية في القسم	6-2 تشكيل لجنة استشارية من اعضاء الهيئة التدريسية تقوم بتقديم خدماتها الاستشارية لمؤسسات الدولة ومن خلال المكتب الاستشاري في الجامعة	
2026 - 2022	- مدير المختبرات - لجنة الصيانة	• عدد الأجهزة التي تم صيانتها	• اشراك اعضاء لجنة الصيانة في دورات تدريبية تخصصية لتطوير مهاراتهم	6-3 تشكيل لجنة صيانة احترافيه تأخذ على عاتقها تصليح وصيانة الأجهزة المختبرية	
2026 - 2022	- رئاسة القسم - المعاون العلمي	• الحصول على تخصيص مالي بخصوص صيانه الأجهزة المختبرية	• مفاتحه رئاسة الجامعة بخصوص تعديل القوانين الخاصة بالأمور المالية	6-4 تنظيم القوانين الخاصة بالأمور المالية لغرض تخصيص نسبة من الاموال المتحصلة من فحوصات المختبرات لغرض صيانة الأجهزة المختبرية وتصليحها	
2026 - 2022	- رئاسة القسم - المعاون العلمي	• عدد المشاريع الريادية التي تم الحصول عليها	• مفاتحه الوزارة من خلال رئاسة الجامعة لأغراض تفعيل نظام المشاريع الريادية	6-5 تفعيل نظام المنح البحثية (المشاريع الريادية) لغراض زيادة الموارد المالية للقسم بشكل خاص والجامعة بشكل عام	

الفترة الزمنية	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	مؤشرات الأداء الرئيسية	خطط العمل	الأهداف العلمية للقسم	الأهداف العامة
2026 - 2022	- مجلس القسم - مدير المختبرات - شعبه ضمان الجودة	• كتابه دليل الصلاحيات بشكل كراس	• تشكيل لجنة لأعداد دليل الصلاحيات	1-7 اعداد دليل اداري للقسم يوضح صلاحيه ومهام كل من رئيس القسم ومعاونيه ورؤساء الفروع ومدراء الشعب والوحدات الإدارية	7. تحسين النظام الاداري للقسم.
2026 - 2022	- المعاون الاداري	• الاعلان عن مخطط الاجراءات في لوحه اعلان التدريسيين	• تشكيل لجان متعددة الاغراض اعداد هذه المخططات	2-7 اعداد مخططات في جميع الاجراءات اللازمة لإنجاز اي عمل اداري بجميع اللجان العلمية ولجنه الترقيات	
2026 - 2022	- مجلس القسم	• عدد المستفيدين من برامج تأهيل القيادات سنويا	• اعداد وتأهيل القيادات الإدارية	3-7 التطوير المستمر للقيادات والكوادر الإدارية العاملة في القسم	